

【公開問題】

介護事業者の倒産件数は年々増加しています。ある調査結果によると 2022 年には過去最多 143 件の介護事業所が倒産し、「販売不振」や「赤字累積」といった要因による不況型倒産が全体の 6 割以上というデータもあります。介護事業者はお客様のニーズに則した斬新なサービスを提供することで、お客様に選ばれる事業所であり続ける必要があります。

あなたは自社と代表同士が交友関係にある通所介護事業所 A が経営的に苦しい状況にあり、このままではあと数年で閉鎖となるという話を聞きました。あわせてあなたは自社代表より通所介護事業所 A の経営面の立て直しを協力するよう任命されました。通所介護事業所 A からは立て直し資金として 1,000 万円が用意されます。通所介護事業所 A に対して今までにない斬新な改革を考え、自社代表と通所介護事業所 A の管理者に向けて「事業改革提案」をプレゼンテーションしなさい。

【通所介護事業所 A の概要】

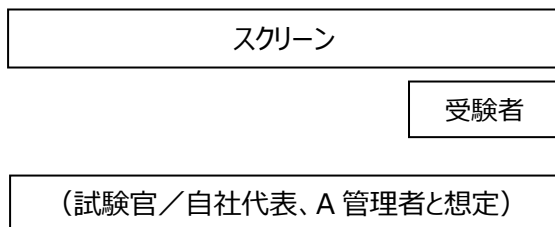
※別紙参照。

【必須項目】

- 事業所 A の経営課題（経営が悪化している原因を具体的に 2 つ）
- 事業改革の具体的アイデア（経営課題の具体的な改善策と資金の使い道を含めた改革内容）
- 事業改革の数値目標とスケジュール

【採点ポイント】

○課題分析力 ○改革アイデアの斬新性 ○改革アイデアの具体性 ○プレゼン力

【試験会場】**【資料提出方法】**

試験前日 12:00 までに下記提出フォルダに PPT データを格納してください。前日までに提出がなかった場合は当日の準備ができませんので、期限厳守をお願い致します。ファイル名は「氏名（フルネーム）_施設名_社名」としてください。

<提出フォルダ／Google ドライブ>

<https://drive.google.com/drive/folders/1RpDj9FqtYb6KL143boE1Uz1BIpXquMNU>

※Google ドライブへの格納が難しい場合は、kuroki.e.akane@gmail.com にメールで提出してください。

<メモ> ※スペースがたりない場合は別紙含め、用紙裏面を使用してください。

【通所介護事業所 A の概要】

- 所在地／大阪府箕面市 ■サービス提供地域／大阪府箕面市
- コンセプト／従来型デイサービス、大きな特徴はない
- 営業日／平日 9:45～16:00（利用単位 6-7h）※土日祝は営業なし。短時間利用なし。
- 利用定員／40 名 ■平均利用者数／20 名（個人単価 ¥ 6,000）■平均介護度／1.06
- 加算／機能訓練加算 I、入浴加算 I
- その他費用／昼食代 ¥ 800、おやつ代 ¥ 200 ※いずれも 1 日あたり。
- 設備／送迎車両 4 台(車イス可 9 人乗 2 台、車イス不可 7 人乗 1 台、4 人乗軽自動車 1 台)、リハビリ用平行棒
- 収支／月收入平均 **¥ 2,400,000** 月経費平均 ¥ 3,442,000

【経費／1 ヶ月あたり】

項目	金額
人件費	¥ 992,000
水光熱費	¥ 1,500,000
燃料費	¥ 400,000
その他雑費	¥ 200,000
賃貸料	¥ 350,000

【人員／1 ヶ月(20 営業日)あたり】

職種	月額給与	勤務日数・勤務時間
(正社員) 相談員	¥ 180,000	週 5 日勤務／8:45-17:45
(正社員) 機能訓練士	¥ 200,000	週 5 日勤務／8:45-17:45
(パート) 介護職	¥ 176,000 (時給 1,100 円×8 時間×20 日)	週 5 日勤務／8:45-17:45
(パート) 介護職 2	¥ 176,000 (時給 1,100 円×8 時間×20 日)	週 5 日勤務／8:45-17:45
(パート) 看護師 1	¥ 72,000 (時給 1,500 円×6 時間×8 日)	週 2 日勤務／9:30-16:30
(パート) 看護師 2	¥ 108,000 (時給 1,500 円×6 時間×12 日)	週 3 日勤務／9:30-16:30
(パート) ドライバー1	¥ 40,000 (時給 1,000 円×2 時間×20 日)	週 5 日勤務／8:45-9:45 16:00-17:00
(パート) ドライバー2	¥ 40,000 (時給 1,000 円×2 時間×20 日)	週 5 日勤務／8:45-9:45 16:00-17:00

<メモ> ※スペースがたりない場合は別紙含め、用紙裏面を使用してください。



社団法人 日本ケアマイスター協会
Care Meister

Meister Class 2024.3

